

第二十八届江苏省企业管理现代化 创新成果审定公示

为深入实施工业和信息化部等 11 部委联合下发的《关于引导企业创新管理提质增效的指导意见》，切实推进管理创新，加快企业高质量发展。江苏省企业管理现代化创新成果审定委员会组织开展了第二十八届江苏省企业管理现代化创新成果审定工作，经企业自愿申报、有关单位推荐，经形式审查、专家评审、现场考察等程序，产生了 145 项第二十八届江苏省企业管理现代化创新成果。现将 145 项成果名称、创造单位（见附件）予以公示。公示时间为:2021 年 12 月 17 日至 22 日。

联系电话： 025-83727251 、 025-83731004（省管理创新成果审委会办公室）

附件：第二十八届江苏省企业管理现代化创新成果名单

江苏省企业管理现代化创新成果审定委员会

二〇二一年十二月十七日

附件：

第二十八届江苏省企业管理现代化创新成果名单

1、省级集团企业以提质增效为目标的集中管控数字化平台建设

创造单位：江苏省国信集团有限公司

2、园林企业助力乡村振兴的协同管理

创造单位：金埔园林股份有限公司

3、面向建设世界一流通信服务企业的数字化转型管理

创造单位：中通服咨询设计研究院有限公司

4、建筑工程企业基于业财融合的PPP项目集约化财务

创造单位：中国核工业华兴建设有限公司

5、电力装备企业以世界一流为目标的核心业务管理体系变革

创造单位：南瑞集团有限公司

6、电力高科技企业聚焦发展内生动力的人力资源管理机制优化

创造单位：南瑞集团有限公司

7、电力高科技企业基于客户需求驱动的运营服务管理数字化转型

创造单位：南瑞集团有限公司

8、卷烟专卖企业基于数据驱动的精准化经营风险防控管理

创造单位：江苏省烟草公司淮安市公司

9、电力勘察设计企业基于数字化平台的工程总承包项目管理

创造单位：中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司

10、区域发电企业以世界一流为目标的生产运营智能化管理

创造单位：华能江苏能源开发有限公司

11、热电企业以绿色低碳发展为目标节能减排管理

创造单位：南京化学工业园热电有限化工园公司

12、热电企业弘扬劳模精神的高技能人才队伍建设

创造单位：华能苏州热电有限责任公司

13、大型发电企业运用数字化平台的全流程节能降碳管理

创造单位：徐州/铜山华润电力有限公司

- 14、核电企业结构化规范化一体化的质量安全制度管理体系建设
创造单位：江苏核电有限公司
- 15、核电企业以库存安全成本控制为导向的备品备件管理
创造单位：江苏核电有限公司
- 16、节能材料制造企业数字化驱动的全链式研发管理
创造单位：赢胜节能集团有限公司
- 17、光纤预制棒企业以智能制造为目标的数字化生产管理
创造单位：中天科技精密材料有限公司
- 18、钢铁企业基于数字化预警模型为核心的全域智能风控管理
创造单位：南京钢铁股份有限公司
- 19、招投标交易平台基于区块链的可信可溯数字化建设与管理
创造单位：南京鑫智链科技信息有限公司
- 20、大型军工企业以“引领、赋能、强基”工程为核心的科技创新管理
创造单位：中电莱斯信息系统有限公司
- 21、履行强军使命的联合作战指挥信息系统链网式研发管理
创造单位：中国电子科技集团公司第二十八研究所
- 22、面向复杂电子装备的全层级、多专业协同的智能制造管理
创造单位：中国电子科技集团公司第十四研究所
- 23、军工电子企业基于数据融合共享、多维赋能的质量数据工程管理
创造单位：中国电子科技集团公司第十四研究所
- 24、军工采购企业全流程、多元化协同供应链安全管理
创造单位：中电科技（南京）电子信息发展有限公司
- 25、省级电网企业基于滚动预测、耦合平衡的绿色低碳发用电计划管理
创造单位：国网江苏省电力有限公司
- 26、省级电网企业全域物力资源一体化管理体系建设
创造单位：国网江苏省电力有限公司
- 27、省级电网企业基于知事识人画像的经理层团队管理
创造单位：国网江苏省电力有限公司
- 28、电力科研企业基于中长期激励的“精品化、柔性化、即时化”科技创新人才管理
创造单位：国网江苏省电力有限公司电力科学研究院

- 29、以超特高压电网安全为核心的智能精益运检管理
创造单位：国网江苏省电力有限公司检修分公司
- 30、省级电网企业以多维度、高信效、智能化为特点的管理人员能力素质评价体系建设
创造单位：国网江苏省电力有限公司管理培训中心
- 31、省级电网企业全领域全业务多功能的智能营销稽查体系建设
创造单位：国网江苏省电力有限公司营销服务中心
- 32、以架构引领、流程驱动、数据治理为核心的军工企业数字化转型管理
创造单位：南京晨光集团有限责任公司
- 33、国有大型化工企业基于价值发现、引领、创造、管理的财务转型
创造单位：中国石化集团南京化学工业有限公司
- 34、工程机械企业基于数字孪生产品的智能服务管理
创造单位：徐工集团工程机械股份有限公司
- 35、建筑起重机械企业基于核心竞争力提升的品牌战略升级管理
创造单位：徐州建机工程机械有限公司
- 36、工程机械企业以争创世界一流为目标的研发管控体系建设
创造单位：徐州徐工挖掘机械有限公司
- 37、大型装备制造企业以“高效协同”为核心的敏捷制造
创造单位：徐工集团工程机械股份有限公司建设机械分公司
- 38、商用车制造企业基于高质量发展的企业文化管理
创造单位：徐州徐工汽车制造有限公司
- 39、以“五满理念”引领资源枯竭型企业重生的转型升级管理
创造单位：徐州矿务集团有限公司
- 40、轨道交通装备企业基于数字化转型的“均衡化、透明化、绿色化”智能生产运营管理
创造单位：南京康尼机电股份有限公司
- 41、军工企业基于党建和生产深度融合的党员工作绩效先锋指数体系建设
创造单位：中国航空工业集团公司金城南京机电液压工程研究中心
- 42、烟草企业四层级赋能人才成长培养管理
创造单位：江苏省烟草公司苏州市公司
- 43、大型供电企业以助力实现“双碳”目标为导向的智慧能源管理

创造单位：国网南京供电分公司

44、大型供电企业基于“智慧物联”的外协业务全过程管控

创造单位：国网无锡供电分公司

45、构建“业务联动、资源互动”的配电网调控“四化”管理体系

创造单位：国网徐州供电分公司

46、供电企业以营商环境优化为目标的客户业扩服务管理

创造单位：国网常州供电分公司

47、供电企业规范化、全覆盖的一站式智能安全管理

创造单位：国网南通供电分公司

48、地市供电企业基于保障地区经济高质量发展的网格化矛盾纠纷调处服务机制

建设

创造单位：国网连云港供电分公司

49、电网产业单位以推动转型发展为导向的聘用员工管理体系构建

创造单位：国网淮安供电分公司

50、供电企业协同可控的数字化供应链管理

创造单位：国网扬州供电分公司

51、供电企业基于数字化技术的青年人才积分量化评价培养管理

创造单位：国网镇江供电分公司

52、地市供电企业配电网规划可研设计一体化管理

创造单位：国网泰州供电分公司

53、供电企业以高绩效为导向的柔性组织建设

创造单位：国网宿迁供电分公司

54、基于三支柱模型的石化企业集团人力资源共享服务管理

创造单位：中国石化集团共享服务有限公司南京分公司

55、半导体（集成电路）制造和服务商基于精益理念的安全管理

创造单位：无锡市太极实业股份有限公司

56、轨道交通企业基于建设与服务的标准化体系建设

创造单位：无锡地铁集团有限公司

57、大型钢铁企业基于产销研财四位一体的业财融合管理

创造单位：江阴兴澄特种钢铁有限公司

- 58、轨道交通企业基于数字化协同的设计工艺制造一体化管理
创造单位：中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司
- 59、新能源企业基于国家重大科研平台的创新管理体系建设
创造单位：天合光能股份有限公司
- 60、轨道货车生产企业基于人才综合激励的产业工人队伍价值链建设
创造单位：中车常州车辆有限公司
- 61、推动国家新材料产业高质量发展的行业服务管理
创造单位：南京玻璃纤维研究设计院有限公司
- 62、轨道交通装备企业基于精益数字协同的“本部+基地”一体化制造管理
创造单位：中车南京浦镇车辆有限公司
- 63、省属国企财务公司对标商业银行标准的全面风险管理
创造单位：江苏省国信集团财务有限公司
- 64、建筑企业服务海外工程项目的跨文化人力资源管理
创造单位：中国核工业华兴建设有限公司
- 65、建筑工程企业基于员工代表恳谈会的服务管理体系构建
创造单位：中国核工业华兴建设有限公司
- 66、电工装备制造企业以高质量、快交付、低成本为导向的产销协同管理
创造单位：南瑞集团有限公司
- 67、烟草商业企业以降本增效为目标的精准物流配送管理
创造单位：江苏省烟草公司南京市公司
- 68、基于快速响应客户需求的烟草商业企业库存控制管理
创造单位：江苏省烟草公司扬州市公司
- 69、烟草商业企业基于信息化的实物资产三级定额管理
创造单位：江苏省烟草公司连云港市公司
- 70、区域发电企业利润目标基准制驱动的经营绩效管理
创造单位：华能江苏能源开发有限公司
- 71、推动清洁能源开发的海上风电建设与运营管理
创造单位：华能国际电力江苏能源开发有限公司清洁能源分公司
- 72、发电企业基于智能运行平台的规范化精细化安全风险
创造单位：华能南京金陵发电有限公司

- 73、发电企业以提升员工幸福满意度为目标的民主管理
创造单位：大唐南京发电厂
- 74、发电企业以建设区域综合能源服务商为目标的经营转型管理
创造单位：华能国际电力股份有限公司淮阴电厂
- 75、新能源发电企业基于精准激励的青年人才培养管理
创造单位：国家电投集团江苏新能源有限公司（盐城）
- 76、海上风电企业基于北斗定位系统的数字化安全管理
创造单位：国家电投集团江苏海上风力发电有限公司（盐城）
- 77、火电厂基于外包同质化的灰硫设备检修精细化管理
创造单位：国家电投集团协鑫滨海发电有限公司（盐城）
- 78、火电企业基于智能化技术的输煤设备系统巡检管理
创造单位：国家能源集团谏壁发电厂
- 79、发电企业多项通道、多点驱动、多元激励的青年人才开发管理
创造单位：华电江苏能源有限公司句容发电分公司
- 80、发电企业以深化三项制度改革为导向的职工激励机制建设
创造单位：华能苏州热电有限责任公司
- 81、燃机发电企业标准化的后勤外包队伍管理
创造单位：大唐苏州热电有限责任公司
- 82、发电企业基于劳模工作室的职工创新创效管理
创造单位：江苏华电戚墅堰发电有限公司
- 83、发电企业以提质增效为导向的精益化管理
创造单位：江苏徐塘发电有限责任公司
- 84、核电企业基于集成融合的工单标准化管理
创造单位：江苏核电有限公司
- 85、核电企业基于量化模型的机组运营安全风险评估和动态管理
创造单位：江苏核电有限公司
- 86、核电企业基于系统原理的机组安装调试安全管理
创造单位：江苏核电有限公司
- 87、水利施工企业基于多方协同的精细化管理
创造单位：江苏鼎洲建设有限公司

- 88、电子元器件制造企业基于流程优化的精益制造管理
创造单位：泰兴市永志电子器件有限公司
- 89、建设工程检测企业以提质增效为目标的客户服务管理
创造单位：江苏中昱检测技术有限公司
- 90、能源装备企业实现有质增长的精益运营体系构建
创造单位：南通中集能源装备有限公司
- 91、钢铁企业基于数字化转型的产业链前向一体化管理
创造单位：南京钢铁股份有限公司
- 92、钢铁企业基于产品核心竞争力提升的组织变革管理
创造单位：南京钢铁股份有限公司
- 93、大型军工电子企业基于数据驱动、效益导向和体系融合的固定资产管理
创造单位：中电莱斯信息系统有限公司
- 94、军工科研院所基于自主可控的大型指挥信息系统供应链建设
创造单位：中国电子科技集团公司第二十八研究所
- 95、基于人才发展态势感知的军工院所高层次人才管理体系建设
创造单位：中国电子科技集团公司第二十八研究所
- 96、面向重大军事斗争的军用电子装备精准敏捷服务保障管理
创造单位：中国电子科技集团公司第十四研究所
- 97、大型军工企业以打造一流人才队伍为目标的科技人才引进体系建设
创造单位：中国电子科技集团公司第十四研究所
- 98、大型军工科研院所双层 PDCA 交融的管理创新工作体系建设
创造单位：中国电子科技集团公司第十四研究所
- 99、大型军工企业基于“五维联动”的经济运行管理体系建设
创造单位：中电国睿集团有限公司
- 100、省级电网企业基于成本收入精准匹配为核心的数字化“网”“模”“账”价值管理
创造单位：国网江苏省电力有限公司
- 101、省级电网企业基于高质量发展的多维协同合规管理
创造单位：国网江苏省电力有限公司
- 102、基于内部模拟市场建设的省级电网企业组织团队个人经营绩效考核体系管理

创造单位：国网江苏省电力有限公司

103、以安全高效运营为目标的省级电网调控系统智慧应急管理

创造单位：国网江苏省电力有限公司

104、工程管理企业基于“1+1+4”工作方法的“党建+基建”融合管理

创造单位：国网江苏省电力工程咨询有限公司

105、以支撑企业数字化转型为目标的省级电网信息体系构建

创造单位：国网江苏省电力有限公司信息通讯分公司

106、省级电网企业以“集约化、数字化”为导向的供应链智慧运营体系建设

创造单位：国网江苏省电力有限公司物资分公司

107、省级电网企业以培养青年工匠为目标的技能人员精准培养体系建设

创造单位：国网江苏省电力有限公司技能培训中心

108、军工制造企业以定制成本、实时成本、实时监控为核心的精准化成本管理

创造单位：南京晨光集团有限责任公司

109、军工企业基于数字化的生产全流程管理

创造单位：北方信息控制研究院集团有限公司

110、基于大型工程机械行业以客户需求为导向的“柔性、敏捷”生产制造体系构建

创造单位：徐州重型机械有限公司

111、专用车企业以打造分级利润核算为核心的自主经营管控体系建设

创造单位：徐州徐工随车起重机有限公司

112、基于装载机行业的经销商命运共同体体系建设

创造单位：徐工集团工程机械股份有限公司科技分公司

113、工程机械核心零部件企业以攻克“卡脖子”技术为使命的产业管理

创造单位：徐州徐工液压件有限公司

114、装备制造企业基于疫情常态化背景下的“双轨并行”海外渠道营销体系建设

创造单位：徐州工程机械集团进出口有限公司

115、“一带一路”背景下工程机械企业国际化技能人才培养管理

创造单位：徐州工程机械技师学院

116、资源枯竭型企业的“三才”员工管理

创造单位：徐州矿务集团有限公司

117、基于“意识+责任+标准化”特大型矿山企业安全管理

创造单位：徐州矿务集团有限公司

118、军工企业基于模块化的复杂航空机电产品敏捷研发管理

创造单位：中国航空工业集团公司金城南京机电液压工程研究中心

119、国有大型产业集团基于现代金融科技和金融产业一体化运营管理体系建设

创造单位：江苏徐工工程机械租赁有限公司

120、以“重构、聚焦、赋能”为核心的烟草商业企业高效能基层管理

创造单位：江苏省烟草公司无锡市公司

121、基于 TnPM 模式下的烟草物流设备运检管理

创造单位：江苏省烟草公司常州市公司

122、大型供电企业以业财融合为导向的项目全过程智慧化管理

创造单位：国网南京供电分公司

123、大型供电企业以多维度平衡最优为目标的新时期配电网规划管理

创造单位：国网无锡供电分公司

124、基层供电所电费收费业务风险数智化管控

创造单位：国网徐州供电分公司

125、地市供电企业激发全员经营活力的内部模拟市场建设与管理

创造单位：国网常州供电分公司

126、基于数字化工单驱动的配电网运维管理

创造单位：国网苏州供电分公司

127、基于营配深度融合的区域供电服务中心建设

创造单位：国网苏州供电分公司

128、供电企业基于数字化转型的四全精益规划管理

创造单位：国网南通供电分公司

129、供电企业以挖潜增效为核心的全口径用工管理

创造单位：国网淮安供电分公司

130、供电企业基于“1333”体系的智能化、实时化、全流程“四大风险”防控管理

创造单位：国网盐城供电分公司

131、地市供电公司基于多方参与推广全电厨房的协同管理

创造单位：国网扬州供电分公司

132、基于配网“智慧大脑”的精准化最优化供电服务管理

创造单位：国网镇江供电分公司

133、以提质增效为目标的电网企业租赁业务转型管理

创造单位：国网泰州供电分公司

134、电网企业以清洁能源高比例消纳为目标的多维协同管理

创造单位：国网盐城供电分公司

135、市级供电企业以提质增效为目标的精益管理

创造单位：国网宿迁供电分公司

136、电力设计企业基于智能化、共享化的“端管云”协同管理体系构建

创造单位：南京电力设计研究院有限公司

137、汽车生产企业面向智能制造的四化基层培训管理

创造单位：南京汽车集团有限公司

138、航天军工企业基于流程再造的后勤保障装备模块化生产管理

创造单位：航天晨光股份有限公司

139、高温耐火材料企业数智化仓储管理平台建设

创造单位：江苏嘉耐高温材料股份有限公司

140、基于大数据的双向拉伸薄膜生产设备管理

创造单位：江阴中达软塑新材料股份有限公司

141、轨道交通企业推动国企三项制度改革的绩效管理

创造单位：无锡地铁集团有限公司

142、光伏玻璃制造企业基于数字化、自主化、标准化的智能制造管理

创造单位：中建材（宜兴）新能源发展有限公司

143、高端装备制造企业基于人才强企战略的人才发展中心构建与实施

创造单位：中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司

144、高端装备制造企业以党建与生产经营深度融合为目标的“双创先锋”特色工作体系建设

创造单位：中车戚墅堰机车车辆工艺研究所有限公司

145、大型轨道交通装备企业基于全员、全覆盖、数字化的环境、健康、安全管理

创造单位：中车南京浦镇车辆有限公司